



HÉRACLÈS

LA LETTRE D'INFORMATION DE LA COMMUNAUTÉ DOCTRINALE

N° 09
MAI-JUIN 2005

Directeur de la publication : Général (2s) Jean-Marie Veyrat

Rédacteur en chef : Capitaine Stéphane Carmès

Mise en page : Christine Villey

Impression : Section Conception Impression du CDEF

Diffusion, relations avec les abonnés :

heracles@cdef.terre.defense.gouv.fr

Héraclès en ligne : www.cdef.terre.defense.gouv.fr

Editorial

Soldier Centric Network

Il ne faut pas confondre commandement et communication : la manœuvre tactique ou opérative, même si elle s'effectue dans des champs dit "matériels" ou "immatériels" doit toujours rester UNE et commandée, de la façon la plus simple et la plus claire possible.

L'homme reste au cœur d'une action efficace, sur l'ennemi comme sur les populations : il s'ensuit que **la numérisation, formidable multiplicateur d'effets à s'approprier le plus vite possible par des efforts redoublés d'entraînement, pour maîtriser les machines et les tuyaux de l'information, doit bien être "soldat-centrée" et donc prendre en compte les tendances humaines naturelles.**

- **La difficulté d'adaptation** : avant d'être convaincu et de consentir un effort d'appropriation ("je suis plus efficace aujourd'hui avec ma carte, j'ai une mission à conduire et ne puis me permettre de perdre momentanément en efficacité").
- **Une trop grande confiance dans le système d'information** : alors que ce dernier s'engorge tout seul et finit par neutraliser les états-majors (expérience initiale britannique et américaine en Irak, mais déjà le cas de l'armée allemande en 1914), pendant que les unités ont, elles, gagné en souplesse et réactivité.
- **La responsabilisation jamais suffisante des échelons subordonnés** : qui a pourtant globalement toujours amélioré la tactique (de l'*Auftragstaktik* au *Mission command*, en passant par la bonne formation de nos sergents, lieutenants et capitaines).
- **Le risque d'inhibition du commandement** : lorsqu'on se sait observé en permanence par ses propres chefs.
- **Une adoption en conduite du premier mode d'action** : répondant aux critères retenus, pour décider et exécuter vite.

Pour parer tout cela, une seule règle stricte : la subsidiarité !... Et savoir et oser commander !

Général de division Gérard BEZACIER

Actualités

Les défis actuels de la BTAC

GBR Jean-Paul VARENNE - PAQUET
commandant la BTAC

page 2

Le cycle opérationnel de la BTAC

BTAC/EM/BCPO

page 3

Le mot de la direction de publication

Dans ce 9^e numéro de **Héraclès**, la **Brigade des transmissions et d'appui au commandement (BTAC)** nous montre comment ses moyens de transmissions et d'appui au commandement, en évolution constante, sont employés au profit des PC des grandes unités de la Force d'action et de la Force logistique terrestres.

Notre prochain numéro, le n° 10, sera réalisé avec la **2^e Brigade blindée** qui nous fera part de ses résultats dans l'expérimentation de la numérisation de l'espace de bataille (NEB), mais aussi, à la suite de la 7^e BB, de sa vision de l'emploi des unités blindées.

Droit de réponse

Héraclès remercie le GCA Robert MEILLE, chargé de mission auprès du COMFAT, d'avoir bien voulu réagir aux idées exprimées par le GDI Gérard BEZACIER dans son éditorial du N° 09 de **Héraclès**.

Voir son article dans la rubrique **Réflexions p. 9**.