

## Au-delà de la célébration du débarquement de Normandie

Les cérémonies pour la célébration du soixantième anniversaire du débarquement de Normandie<sup>1</sup> ont permis à la France d'honorer les soldats alliés et français qui ont combattu pour la libération de notre pays, mais aussi de marquer à nouveau la réconciliation franco-allemande, exemple donné à d'autres peuples séparés par la guerre et la haine.

**Cet anniversaire doit être aussi pour nous militaires l'occasion de nous souvenir du déroulement de cette opération exceptionnelle**, avec les combats très durs qu'ont menés les deux adversaires, avec les pertes et les souffrances qu'ils ont provoqués dans la population civile, en Normandie bien sûr, mais aussi dans beaucoup de régions françaises, avec les bombardements, les actions contre l'occupant et les représailles brutales de celui-ci. Même si les années ont passé et que des affrontements d'une telle ampleur et avec de tels moyens ne risquent pas de se reproduire avant longtemps, espérons-le, bien des enseignements tirés d'Overlord restent valables, tant pour les combats classiques ("actions de haute intensité") que pour les "actions indirectes" menées par les belligérants.

Aussi ne devons-nous pas hésiter à lire, relire et méditer les récits faits par les acteurs, les études des événements faites ensuite avec le recul par les historiens et les chercheurs, pour en tirer des enseignements souvent encore valables, sur les actions terrestres bien sûr, mais aussi sur l'ensemble des actions des forces armées agissant dans le cadre d'une remarquable opération d'ensemble.

**Il ne faut cependant pas oublier que seule l'action majeure des forces terrestres alliées, bénéficiant il est vrai d'appuis aérien et naval et d'un soutien logistique massifs, a permis la défaite totale de l'ennemi** avec, au printemps 1945, la conquête progressive de son territoire et la reddition inconditionnelle de ses forces qui a suivi.

<sup>1</sup> Qui ne doit pas faire oublier celui de Provence dans lequel les forces françaises ont eu un rôle majeur.

La Direction de publication

***"Les sanglots longs des violons de l'automne blessent mon cœur d'une langueur monotone"***

### La sécurité et le soutien des cérémonies du 6 juin

Le 60<sup>e</sup> anniversaire du débarquement et de la libération de la Normandie a eu une coloration particulière, en raison de la présence de 17 chefs d'Etat et de gouvernement ainsi que des vétérans, rescapés des combats, qui sont venus peut-être pour la dernière fois sur ces sites historiques.

Les armées ont donc participé à la sécurité et au soutien général des cérémonies avec le déploiement de près de 9000 militaires. Le général de corps d'armée Delort, officier général de zone de défense Ouest, a été désigné contrôleur opérationnel des armées de l'ensemble de cette opération d'envergure. L'EMF 2 de Nantes a armé un PC opérationnel placé aux ordres du général de brigade de la Tousse pour conduire l'opération terrestre avec des moyens engagés importants (environ 2100 militaires).

Ainsi, en étroite collaboration avec la Gendarmerie et la Police nationale, en complément de leur dispositif, a été déployée, du 24 mai au 7 juin 2004, une force terrestre de sécurisation de zones. Celle-ci, forte de 15 compagnies dédiées à la sécurité générale complétée notamment de moyens du génie spécialisés NEDEX et NRBC, était articulée en deux EMT et un bataillon à 30 hélicoptères, avec une capacité propre de réaction.

Cette opération, menée avec efficacité, a eu lieu une année après celle du sommet du G8 à EVIAN. Les enseignements sur ces deux OPINT, conduites par l'EMF2, pourront ainsi être confrontés au titre du RETEX.

Capitaine (TA) Haicault de la REGONTAIS, DREX

## Actualités CESAT/CSEM

***Pour les CREDOC (Comité de recherche et d'études de doctrine)***

(suite de la page précédente)

- **CREDOC n°11** - "Réviser la doctrine du renseignement opérationnel de l'AdT en la rendant compatible avec la doctrine utilisée au sein de l'OTAN et en complétant la réflexion doctrinale concernant en particulier la manœuvre du renseignement en maîtrise de la violence".

- **CREDOC n°12** - "Etudier les possibilités et les limites de l'emploi des systèmes d'entraînement, d'aide à la planification et d'aide à la décision pour la préparation des opérations (planification et entraînement)".

- **CREDOC n°13** - "Les modes d'action AMI face à un ENI asymétrique".

## Actualités DREX

***Le cahier du RETEX sur l'opération LICORNE a été largement diffusé. Ce document cerne avec exhaustivité les enseignements de vingt mois d'opération (sept 02-mai 04).***

### Agenda des prochains mois

#### RETEX

Dans le cadre des missions RETEX au profit des forces, un officier participera à une mission binationale franco-allemande au cours de la deuxième quinzaine de juillet en Afghanistan ; elle se prolongera par une seconde mission, strictement française cette fois, durant la première quinzaine d'août auprès des opérations PAMIR et EPIDOTE.

La DREX et le CFAT (27BIM) participeront à une mission RETEX au Cachemire en Inde en semaine 38, afin d'étudier les expériences indiennes en matière de maintien de la paix et de sécurisation aux frontières.

Une mission tripartite CDEF-CFAT-CFLT devrait avoir lieu en novembre en Côte d'Ivoire auprès de l'opération LICORNE.

#### 3A

Trois exercices verront la participation d'analystes dans le cadre de l'analyse après action des exercices majeurs de l'armée de terre : DESTINED GLORY du 27/9 au 19/10, exercice multinational amphibie, CAPABLE WARRIOR du 18 au 29/10, exercice multinational d'entraînement pour le PC (FR) HRF se déroulant aux Pays-Bas, et LAROCHE du 29/11 au 8/12, à Tours, exercice majeur de niveau 1 d'entraînement de l'EM/CFLT.

suite page suivante

## GUIBERT HERMES 2004

L'exercice GUIBERT HERMES 04 a eu lieu du 4 au 16 mai 2004 sur les camps de Mailly et de Mourmelon. Cet exercice majeur de l'année 2004 pour les forces terrestres, comme son nom le laisse supposer, avait un double volet : évaluer la capacité d'un EMF pilote à armer le noyau d'un PC de division, d'une part, et celle de l'état-major de la 1ère Brigade logistique à constituer l'essentiel du PC d'un Groupement logistique (GL) ou Groupement de soutien de théâtre (GST), d'autre part. Ce sont au total 33 officiers analystes, venus essentiellement du CDES et des DEP (COFAT), renforcés par le CFLT, le CEPC, les directions centrales, et des officiers de réserve, tous experts de leur domaine, qui ont observé et analysé ces deux PC, vus sous l'angle des fonctions opérationnelles et des diverses sous-fonctions logistiques.

Le couplage de ces deux exercices, jusqu'alors joués de façon séparée, n'a eu que des effets positifs. En effet, le GST bénéficiait ainsi du déploiement de tout son environnement, c'est-à-dire le PC du corps d'armée, le PC de la division et celui de la BSD. On doit néanmoins souligner que le faible nombre d'éléments d'appui et de soutien dont bénéficiait le corps d'armée et le faible jeu de la multinationalité ont facilité la tâche du PC de GST. Notons également au passage que la brigade logistique avait profité de l'exercice pour déployer sur le terrain les moyens de la base de soutien divisionnaire dans un exercice parallèle, AETIUS, lui-même très riche d'enseignements.

Pour la partie GUIBERT, exercice qui n'a pu être joué en 2003, ce jumelage permettait au PC de la division de pouvoir appréhender de façon plus réaliste le flux de messagerie et surtout les relations avec deux de ses correspondants privilégiés, le GST ainsi que la BSD.

GUIBERT HERMES sera donc reconduit en 2005 (GH 05), avec le profit des enseignements déjà très riches de cette année (retranscrits dans les rapports distincts édités sous timbre CDES, respectivement n° 145 du 7 juin et n°140 du 2 juin 2004). En outre, le thème tactique de GH 05, comme cela devrait être désormais la tendance pour les exercices des forces terrestres, placera les joueurs dans une posture opérationnelle plus proche des engagements observés sur les théâtres d'opération actuels.

La DREX

## Les dix règles d'or du combat au CENTAC (D'après le rapport annuel du commandant du CENTAC)

Au cœur du Centre d'entraînement au combat (CENTAC), le groupe Analyse pédagogique est chargé de dégager les enseignements que l'on peut tirer des actions de combat des sous-groupements tactiques interarmes (SGTIA).

Chaque année, dans le cadre du RETEX, les analystes des unités d'infanterie et de l'arme blindée cavalerie s'efforcent de mettre à profit ce qui a été constaté lors du passage des sous-groupements au CENTAC pour fournir quelques conseils destinés aux capitaines se préparant à venir en rotation. **Le but n'est autre que de proposer quelques pistes de travail permettant aux unités de concentrer leur préparation tactique sur l'essentiel.**

Pour l'année écoulée et sans prétendre à l'exhaustivité, le groupe Analyse pédagogique a identifié **dix règles fondamentales qui contribuent à la réussite des actions de combat** (telles qu'elles sont restituées au CENTAC). Les principes retenus sont les suivants :

**1 - La préparation approfondie des actions de combat.** La préparation doit être rigoureuse et associer l'interarmes ; elle doit porter sur chacune des journées de combat et, en cours d'action, sur chaque nouvelle phase.

suite page 14

## Actualités DREX

### Agenda des prochains mois

(suite de la page précédente)

#### Recherche

*Le cahier de la recherche doctrinale, "l'armée de terre face aux caprices du temps" sortira à la fin du mois de juillet.*

*Le prochain cahier devrait sortir à la fin du mois d'août et concerner "les forces terrestres en opération : quels modes d'actions adopter face à des adversaires asymétriques ?"*

#### La dynamique de la recherche à la DREX

*La division Recherche et Retour d'expérience du CDEF, grâce au regroupement entre l'ancien CEREX et l'ancien CRD, allie de manière efficace les atouts du retour d'expérience et ceux de la recherche qui se caractérise par des méthodes de travail, une temporalité et un objectif différents mais complémentaires de ceux du RETEX. Cette synergie permet de mieux servir l'Armée de terre en tirant les conséquences des conflits en cours et en alimentant la réflexion à court terme mais aussi à moyen et long terme, sur les nouveaux types de conflictualité par exemple. Le bureau Recherche de la DREX continue les études qui avaient été lancées par le CRD, selon cinq axes majeurs. Le premier axe se centre sur l'Europe de la Défense avec une étude conjointe franco-britannique sur "un commandement multinational européen" qui analyse de manière détaillée le cas concret de l'opération Artémis en RDC. Le deuxième axe principal de la Recherche porte sur la stabilisation (comment réussir cette phase ? Quels sont nos pôles d'excellence dans ce domaine ? Y a-t-il des techniques et technologies nouvelles qui favorisent la stabilisation ou la technologie est-elle purement efficace pour les phases de coercition ?). Le troisième élément fondamental des activités de la Recherche porte actuellement sur les nouvelles formes de conflits, les conflits asymétriques, avec une étude sur les modes d'action ennemis d'un acteur asymétrique. Cet axe va de pair avec le quatrième axe de la recherche, le combat en zone urbaine, le terrorisme et la guérilla (impacts de la géographie sur la conduite des opérations terrestres en zone urbaine, méthode d'analyse des menaces et de l'environnement en milieu urbain).*

suite page suivante

## Les dix règles d'or du combat au CENTAC (d'après le rapport annuel du commandant du CENTAC)

(suite de la page 13)

- 2 - **Des ordres clairs, précis, exécutoires.** Des ordres qui permettent, après la phase de réflexion, de n'indiquer que ce qui est strictement nécessaire à l'engagement de l'action.
- 3 - **Des dispositifs cohérents.** Des positionnements de chacun des éléments sur le terrain mûrement réfléchis ; et surtout, un capitaine qui connaît parfaitement son propre dispositif avant l'engagement.
- 4 - **Une conduite anticipée, clarifiée, temporisée.** Une recherche de la clarté, de la précision et de la fluidité des différentes actions sur le terrain ; donc du recul et de l'anticipation.
- 5 - **Un emploi des appuis optimisé,** possible dès lors qu'il existe un bon niveau de connaissances mutuelles, un dialogue interarmes fructueux et des chefs d'éléments qui soient de véritables forces de proposition.
- 6 - **Des délais respectés.** Le culte de la mission remplie, c'est celui de la mission remplie dans les délais. Or, encore trop souvent, on se focalise sur le secondaire au détriment du prioritaire.
- 7 - **Une coordination rigoureuse et affinée.** Le combat du SGTIA, tel qu'il est demandé au CENTAC, c'est la combinaison d'actions individuelles et collectives mais reliées entre elles dans le temps et dans l'espace.
- 8 - **Une circulation de l'information sans pertes en ligne, et dans les deux sens.** Dans ce domaine, tout repose sur la qualité des comptes rendus et le respect permanent des règles de procédure et de discipline radio.
- 9 - **Des actes élémentaires rigoureusement exécutés.** Seule une très haute maîtrise dans l'accomplissement des savoir-faire individuels et collectifs offre l'assurance de la réussite de l'action commune.
- 10 - **La réactivité, la combativité et l'agressivité,** qui doivent être insufflées à l'ensemble de l'unité par des cadres particulièrement motivés et engagés.

Colonel Philippe PRÉVOST, chef de la DREX

## Actualités DREX

### La dynamique de la recherche à la DREX

(suite de la page précédente)

Le cinquième volet de la Recherche s'intéresse plus particulièrement aux nouvelles missions et au nouvel ethos<sup>1</sup> de l'Armée de terre à travers le sujet original des missions de protection des patrimoines archéologiques, historiques et humains lors d'un déploiement de forces ou bien encore à travers les missions d'assistance aux populations. Toutes ces études se font dans une optique transdisciplinaire et accompagnent le travail de veille et d'autres publications (synthèses, articles) qui sont faites par le bureau Recherche afin de contribuer fortement à la diffusion et au rayonnement intérieur et extérieur de la doctrine française.

<sup>1</sup> Manière de penser et d'agir dans des situations définies.

Professeur Stephen DUSO-BAUDUIN, CDEF/DREX

### Ouvrages parus récemment

De nombreux ouvrages ont été publiés sur la bataille de Dien Bien Phu ou la guerre d'Indochine. Ils ne seront pas cités ici. Héraclès invite seulement ses lecteurs à les lire en pensant aux enseignements qu'un chef d'aujourd'hui peut en tirer.

Les ouvrages **Deception in War** et **La Quatrième guerre mondiale : faire mourir et faire croire** parus récemment font l'objet des fiches de lecture ci-dessous.

#### LATIMER (Jon) **Deception in War**

Jon LATIMER, auteur d'une recherche sur El Alamein, nous livre ses réflexions sur l'importance de la ruse dans l'art de la guerre tant au niveau tactique qu'au niveau opérationnel ou stratégique. Il commence par une histoire du bluff et de la surprise dans les conflits armés, allant de l'Égypte ancienne et de la Chine de SUN ZI à la Première guerre mondiale. Après cette partie, il s'intéresse au renseignement et à la guerre de l'information. Il analyse les principes de la ruse (dans le temps, en termes de crédibilité et de flexibilité), puis les méthodes (électroniques, humaines,...) et des cas illustrant chaque niveau.

suite page suivante