

Introduction

Voici la **quinzième édition du manuel de base pour les opérations de l'armée de terre**. Il est le descendant du premier document doctrinal de la nouvelle armée américaine, écrit par le baron von Steuben en 1779 : "Regulations for the order and discipline of the troops of the United States" ("Règlement pour l'ordre et la discipline des troupes des Etats-Unis"). Aujourd'hui, comme toutes les versions précédentes du FM 3-0 "Opérations", il définit la **doctrine générale de l'armée de terre**, tout en donnant des orientations quant à son organisation, son entraînement, son équipement, son style de commandement, la formation des personnels et tout ce qui concerne le soldat. Mais son contenu n'est pas véritablement fondamental jusqu'à ce qu'il soit assimilé par les unités de l'armée de terre. Cela exige instruction et étude personnelle de la part de tous les chefs militaires. Et cela demande plus encore : les chefs militaires doivent l'examiner et débattre de cette doctrine, la confronter à leur expérience et aux réalités stratégiques, opérationnelles et tactiques. Ils doivent aussi admettre que, **si le FM 3-0 peut leur donner des pistes de réflexion à propos des opérations, il ne leur donne pas des recettes pour ce qu'ils doivent faire sur le terrain**.

Toujours évolutive, la **doctrine de l'armée de terre** établit un équilibre entre les capacités et la situation actuelles et les besoins prévisibles pour les opérations à venir. En même temps, la doctrine de l'armée de terre prévoit **l'avenir immédiat en terme d'évolution de l'organisation, de la pensée et de la technique**. Cette exigence pose des défis particuliers dans cette édition du FM 3-0. L'armée de terre est largement impliquée dans des conflits en Afghanistan et en Irak et dans la lutte antiterroriste à travers le monde. Combien de temps cela restera-t-il la norme, personne ne le sait. Par conséquent, la doctrine militaire exposée dans cette édition traite des opérations dans le cadre de ces conflits. Toutefois, les besoins de la stratégie américaine restent globaux. **Le FM 3-0 ne se cantonne donc pas aux opérations du moment, malgré l'urgence du besoin**. Notre expérience militaire nous montre que personne ne peut prédire avec précision la nature, le lieu et la durée du prochain conflit. C'est pourquoi cette doctrine traite également des besoins d'une armée de terre devant déployer des forces rapidement n'importe quand, dans n'importe quel environnement et contre tout adversaire. C'est une **capacité de corps expéditionnaire**. Une fois déployée, l'armée de terre mène ses opérations dans la durée, selon toutes les formes de conflits, depuis la situation de paix jusqu'à la guerre généralisée. C'est là sa capacité à faire campagne.

Cette édition du FM 3-0 reflète la **pensée militaire de cette période complexe d'opportunités et de conflits qui se prolongent**. La doctrine reconnaît que les conflits ne comportent pas de solution qui ne soit que militaire et que l'engagement terrestre, bien qu'essentiel, n'est qu'une partie de chaque campagne. Le succès dans les conflits à venir exigera la mise en œuvre dans la durée de tous les instruments de la puissance nationale - diplomatiques, médiatiques, militaires et économiques. Pour cela, la doctrine de l'armée de terre donne la même importance aux missions concernant les populations - stabilisation ou assistance au pouvoir civil - qu'à celles concernant les opérations offensives et défensives. Cette parité est primordiale ; elle reconnaît qu'au 21^e siècle un conflit implique plus qu'un simple affrontement entre adversaires armés. Tout en obtenant la victoire sur l'ennemi par des opérations offensives et défensives, simultanément l'armée de terre modèle la situation plus générale par des actions non violentes afin de **rétablir la sécurité et la vie normale en faveur de la population locale**.



▼

*Le soldat agit au milieu de la population, ni à côté ni au-dessus des gens. Il fait souvent face à l'ennemi au milieu de non-combattants, avec peu de possibilités de distinguer les uns des autres jusqu'à ce que le combat se déclenche. Tuer ou capturer l'ennemi à côté de non-combattants complique exponentiellement les opérations terrestres. **Gagner des batailles et des engagements est important mais cela ne suffit pas.** Adapter la situation civile est tout aussi important pour le succès. Informer le public et influencer des interlocuteurs spécifiques est au cœur de la mission à accomplir. Dans ce contexte d'opérations à travers le monde, les opérations de stabilisation sont souvent aussi importantes - et même plus importantes - que les opérations offensives et défensives. Le département de la défense énonce comme règle :*

“Les opérations de stabilisation sont au cœur de la mission militaire que le département de la défense doit se préparer à mener et soutenir. Il faut leur donner une priorité comparable aux opérations de combat et être explicitement traitées et intégrées dans toutes les activités du département y compris la doctrine, l'organisation, l'entraînement, la formation, les exercices, l'équipement, le personnel, les installations et la planification.”

Les opérations sur l'ensemble du spectre des conflits **FM 3-0***

Redéfinir la clé de voûte de la doctrine de l'armée de terre

Aujourd'hui les Etats-Unis restent un pays en guerre. Cette guerre est différente de toutes celles qui se sont déroulées au cours de notre histoire, incarnant un conflit d'idéologies et de cultures fondamentales qui pourrait s'étendre sur des générations. Nous faisons face à une ère de conflit durable, contre un ennemi intraitable, dont l'intention est d'isoler le reste du monde, de la puissance et de l'influence américaine - un ennemi extrémiste doté d'une détermination hors du commun, alimenté par une haine sans précédent à l'égard des droits et des libertés dont notre société démocratique est le symbole. L'ennemi d'aujourd'hui est patient, plein de ressources et son intention est de porter la terreur sur le sol américain. Notre monde est un monde complexe et instable, où le chaos est courant et la haine un principe de base de l'abîme sociétal qui se creuse.

PAR LE GÉNÉRAL D'ARMÉE WILLIAM S. WALLACE COMMANDANT LE TRADOC¹

La mondialisation, de manière inhérente, lie notre économie à un grand nombre d'autres économies, alors que la révolution de l'information a érodé la protection autrefois offerte par nos frontières.

Au cœur de ce conflit historique, l'armée de terre a entrepris **un effort historique de transformation, se remodelant pour devenir une force de décision dotée de capacités uniques à faire campagne et à mener des interventions extérieures**. L'armée de terre a brisé le moule de l'armée traditionnelle organisée en divisions, pour constituer une force basée sur l'organisation en brigades, en mesure d'effectuer des opérations terrestres soudaines et s'inscrivant dans la durée, dirigées contre n'importe quel adversaire sur tout le spectre des conflits. Au cœur de cet effort de transformation s'opère un changement dans les orientations de la doctrine, tirant la substance de plus de six ans d'expérience opérationnelle récente qui ont caractérisé l'institution militaire depuis le 11 septembre. Pour que l'armée de terre conserve son agilité et son adaptabilité dans cette époque chaotique et incertaine de conflit persistant, il est impératif d'intégrer et de codifier cette expérience dans la doctrine.

Le 28 février 2008, le Secrétaire d'état à l'armée de terre, Pete Geren, et le chef d'état-major de l'armée de terre, le général d'armée George W. Casey Jr., doivent annoncer la publication du manuel d'instruction *FM 3-0 "Operations"*. Constituant la quinzième édition de ce qui constitue la clé de voûte des manuels d'instruction de l'armée de terre, il est l'héritier du *Field Service Regulations* (Règlement des armées en campagne) du Secrétaire d'Etat à la Guerre Elihu Root publié en 1905. Son ancêtre est *Regulations for the Order and Discipline of the Troops of the United States* (Règlement pour maintenir l'ordre et la discipline des armées des Etats-Unis, 1779) du baron von Steuben. Avec le *FM 1 "The Army"* (l'armée de terre), publié en 2005, le *FM 3-0* constitue la clé de voûte de la doctrine de l'armée de terre.

Aujourd'hui, comme pour chacune des versions précédentes, le *FM 3-0* donne forme à l'ensemble de la doctrine de l'armée de terre, tout en définissant les orientations pour l'organisation, l'entraînement, le matériel, le commandement et la formation de l'armée de terre, ainsi que tout ce qui concerne le soldat. Mais **son contenu ne peut constituer la clé de voûte de la doctrine avant que les forces ne l'assimilent**. Ceci nécessite la formation, le débat et l'étude personnelle de la part de tous les chefs de l'armée de terre, et demande à être mesuré à l'aune des réalités stratégiques, opératives et tactiques. Une grande

partie de cette édition du *FM 3-0 "Operations"* représente une évolution par rapport à son prédécesseur publié en 2001. Un grand nombre des principes et fondements restent inchangés, alors que d'autres reflètent la connaissance collective acquise récemment au cours de plus de six années d'expérience en opérations. Alors que certains éléments de cette doctrine peuvent refléter une évolution, leur impact sur les forces et sur l'application de la doctrine sera révolutionnaire.

Pour la première fois depuis l'édition de 1982, le *FM 3-0* est structuré autour d'un concept opérationnel central - les opérations sur l'ensemble du spectre des conflits - qui représente le **cœur de la doctrine de l'armée de terre**. En adoptant un concept opérationnel au sein de ce qui constitue la clé de voûte de la doctrine, l'armée de terre est revenue à une pratique datant de l'édition de 1976 du *FM 100-5*, qui introduisit la "défense active" (*Active Defense*) comme concept central unificateur pour la doctrine opérationnelle. En 1982 et 1986, les éditions du *FM 100-5* qui suivirent établirent et affinèrent le concept de "bataille aéroterrestre" (*Airland Battle*), concept opérationnel qui centra l'armée de terre de la Guerre froide sur une théorie de guerre cohérente pour vaincre l'agression du Pacte de Varsovie.

Opérations sur l'ensemble du spectre des conflits

Les forces de l'armée de terre conjuguent *simultanément* des opérations offensives, défensives, de stabilisation ou d'aide au secteur civil, en tant que partie intégrante d'une force interarmées interdépendante visant à saisir, conserver et exploiter l'initiative, acceptant de prendre des risques calculés afin de créer des occasions d'obtenir des résultats décisifs. Elles mettent en œuvre une action synchronisée - létale ou non létale - adaptée à la mission et éclairée par une compréhension totale de toutes les variables de l'environnement opérationnel. Le commandement de la mission, qui transmet l'intention et une appréciation de tous les aspects de la situation, donne les directives concernant l'emploi adaptatif des forces de l'armée de terre.

Les **“opérations sur l’ensemble du spectre des conflits”** sont plus qu’un simple concept décrivant la manière dont les chefs peuvent mettre en œuvre des combinaisons uniques d’opérations offensives, défensives, de stabilisation ou d’aide au secteur civil en vue de résoudre des problèmes opérationnels complexes. En tant que concept opérationnel, les **“opérations sur l’ensemble du spectre des conflits”** redéfinissent de façon fondamentale **notre idée de base concernant la puissance de combat**, depuis la manière dont nous la générons à travers les fonctions opérationnelles jusqu’à la manière dont nous l’appliquons avec synergie dans les opérations interarmes. Le concept opérationnel nourrit l’initiative et met en exergue l’acceptation calculée du risque afin de créer des occasions d’obtenir des résultats décisifs.

Ce manuel **“Opérations”** décrit en détail la **manière dont le concept s’applique à chaque opération de l’armée de terre sur l’ensemble du spectre des conflits**. Il explique comment les forces de l’armée de terre appliquent le concept opérationnel dans toutes les situations imaginables, d’une situation de paix stable à une guerre généralisée. Il décrit la façon dont les forces terrestres s’adaptent aux exigences d’un environnement opérationnel fondamentalement dynamique, et comment elles conduisent les opérations à l’intérieur de cet environnement, conjuguant capacités de forces interarmées,

action synchronisée et commandement de la mission. Les **“opérations sur l’ensemble du spectre des conflits”** constituent **un concept qui met en exergue le défi dominant des forces terrestres** : équilibrer agilité et réactivité d’un corps expéditionnaire, avec la capacité de durer et l’adaptabilité qui permettent de mener à bien toute campagne de manière décisive et avec succès, quelles que soient les circonstances.

Cette édition du **FM 3-0** reflète la pensée de l’armée de terre à une époque complexe de conflits persistants, dans lesquels les **“opérations de stabilisation”** sont aussi importantes - sinon plus - que les opérations offensives ou défensives. Les soldats travailleront régulièrement au sein des populations partout dans le monde, menant des opérations dans un environnement de nature fondamentalement humaine. Dans cet environnement, les efforts des forces seront concentrés de manière privilégiée sur les populations. Ces efforts - missions de stabilisation - améliorent leur sécurité, leur bien-être social et leurs moyens d’existence ; ils créent une approche **“transgouvernementale”** intégrant les actions d’un large éventail de participants civils et militaires et ils remplissent nos obligations légales et morales définies par les conventions de La Haye et de Genève.



US ARMY

Dans ce but, **le FM 3-0 élève les opérations de stabilisation à un niveau d'importance égale à celui des opérations offensives et défensives.**

Alors que les éditions précédentes du FM 3-0 se concentraient sur les capacités de combat des forces terrestres, le manuel "Opérations" reconnaît qu'une paix sûre et durable n'est réalisable qu'en conjuguant les capacités de destruction inhérentes aux opérations offensives et défensives à la capacité de reconstruction inhérente aux opérations de stabilisation. A travers cette combinaison unique d'opérations offensives, défensives et de stabilisation, les forces terrestres établissent les conditions qui favorisent le succès des autres instruments de la puissance nationale ; elles permettent - grâce à une action unifiée - les processus qui engendrent une situation de paix stable.

Le succès de ces **missions de stabilisation** dépend également de l'influence que l'on peut avoir sur les attitudes des gens. Le succès ou l'échec final d'une opération de stabilisation dépend souvent de la façon dont les populations perçoivent les choses. Les actions des troupes exercent l'influence la plus forte sur les populations. Les soldats et ceux qui les commandent doivent **gagner la confiance et l'estime de la population**, ce qui leur assure une cohérence dans leurs actions et leurs messages. Ils doivent **maîtriser l'information**. Aux yeux des populations, la perception des choses équivaut à la vérité. Influencer la perception nécessite une information précise et fidèle à la vérité présentée d'une manière qui tient compte de la façon dont les gens reçoivent et interprètent l'information, en modelant le message pour que celui-ci soit attrayant et accepté par tous. Ceci constitue l'essence de l'"engagement informationnel" (*information engagement*).

Comme cela a toujours été le cas, le chaos, le hasard et les problèmes imprévus dominent les opérations terrestres, reflétant la complexité croissante de l'environnement opérationnel. La compréhension et la connaissance sont les armes les plus précieuses du chef dans cet environnement, où l'"art du commandement" - le fait d'exploiter une vision des choses obtenue après des années d'expérience en opérations et de formation - est crucial pour obtenir le succès. **Cette édition du FM 3-0 établit le lien entre l'art du commandement en campagne (*battle command*) et l'art opératif (*operational art*),** proposant un modèle intégré d'application créative de l'expérience, de la connaissance et de l'intuition du chef dans les opérations sur l'ensemble du spectre des conflits.

Le manuel "Opérations" est sous-tendu par le **concept de compréhension (*understanding*)**, qui est l'expression de la sagacité des chefs (et de leurs états-majors) pour définir et structurer des problèmes opérationnels complexes et pour concevoir des opérations qui remodelent de manière fondamentale les conditions de l'environnement opérationnel en cohérence avec la stratégie et les intérêts nationaux. C'est l'application créative d'une agilité mentale qui permet au chef de comprendre le contexte plus large d'une situation donnée à travers le prisme de l'expérience, de la connaissance, de l'application, de l'intelligence et de l'intuition.

La **compréhension, pierre angulaire de l'art du commandement en campagne**, est un élément essentiel de la capacité du chef à mettre en œuvre sa compétence par un style de commandement débouchant sur une action décisive dans l'exécution des missions difficiles et complexes auxquelles nos soldats doivent faire face aujourd'hui. La compréhension est la force motrice sous-tendant le concept opérationnel qui structure la clé de voûte de notre doctrine ; elle procure l'impulsion qui comble le vide entre le risque et l'occasion. La compréhension est le catalyseur de l'initiative, l'expression achevée d'un esprit alerte. Au bout du compte, **la compréhension est au cœur de l'action décisive.**

Comme c'est le cas de toutes les éditions précédentes concernant la doctrine des "opérations" au plus haut niveau, ce manuel reflète l'évolution de l'armée de terre à travers l'histoire, et en même temps peut constituer **une étape importante** dans une ère de conflits persistants. Il met en relief les retours d'expérience dans le domaine du combat et institutionnalise le meilleur de la pratique sur les champs de bataille. Il informe les chefs et les soldats sur la **manière de penser les opérations**, plus qu'il ne leur prescrit une liste de directives. Au bout du compte, le succès des opérations terrestres dépend de la détermination de soldats bien entraînés, de la qualité des commandants des petites unités et des capacités de leurs chefs.

Le **succès de l'armée de terre** à promouvoir une culture de l'innovation trouve ses origines **dans les principes et règles de base** inculquées par l'étude du FM 3-0, se fondant sur une base éthique exprimée à travers le **credo du soldat** et les **valeurs de l'armée de terre**. Cette base est sous-tendue par une doctrine "suprême" (constituant la clé de voûte) qui institutionnalise les idéaux de **l'éthique du guerrier**, met l'accent sur les capacités potentielles à intervenir et à faire

campagne, assure la promotion des traditions et de l'héritage de l'armée de terre, et adopte une culture de changement et d'adaptabilité. Ce qui donne plus de poids au *FM 3-0* est la **prise de conscience du fait que des chefs sachant s'adapter aux circonstances et des soldats bien entraînés jouent un rôle fondamental** dans l'accomplissement de tout ce qui constitue le large potentiel des opérations sur l'ensemble du spectre des conflits. Ces soldats américains, exemples vivants des valeurs chères à l'armée de terre que sont la loyauté, le devoir, le respect,

le dévouement désintéressé, l'honneur, l'intégrité et le courage personnel, restent la pièce maîtresse des formations de l'armée de terre.

** L'article a déjà été publié dans la revue ARMY de mars 2008 et repris dans la revue Doctrine avec leur aimable autorisation.*

¹ TRADOC : commandement de la doctrine et de l'entraînement de l'armée de terre américaine.



US ARMY

Certaines pages de cette édition du *FM 3-0* contiennent une description détaillée de la façon dont l'armée de terre d'aujourd'hui se prépare à faire face aux défis qui s'annoncent tout en conduisant les opérations en cours et en maintenant le niveau de préparation des forces afin de répondre aux menaces actuelles. Il est traité de la manière dont l'armée de terre développe une politique, une doctrine, et des comportements en vue de forger une culture qui doit permettre de répondre aux défis d'ordre opérationnel et organisationnel se présentant constamment dans un environnement changeant, chaotique et incertain. **Le *FM 3-0* représente un modèle pour l'armée de terre face à un avenir incertain.**

Sous le haut patronage du ministre de la Défense et de l'Académie française
Colloque soutenu par la Fondation Saint-Cyr

FERDINAND FOCH

« Apprenez à penser »

06 et 07 novembre 2008
École Militaire - Paris



Salon du livre « Grande Guerre »
+ Exposition « Maréchal Foch »
entrée libre

COLLOQUE INTERNATIONAL

amphithéâtre Foch

www.colloquefoch.terre.defense.gouv.fr

