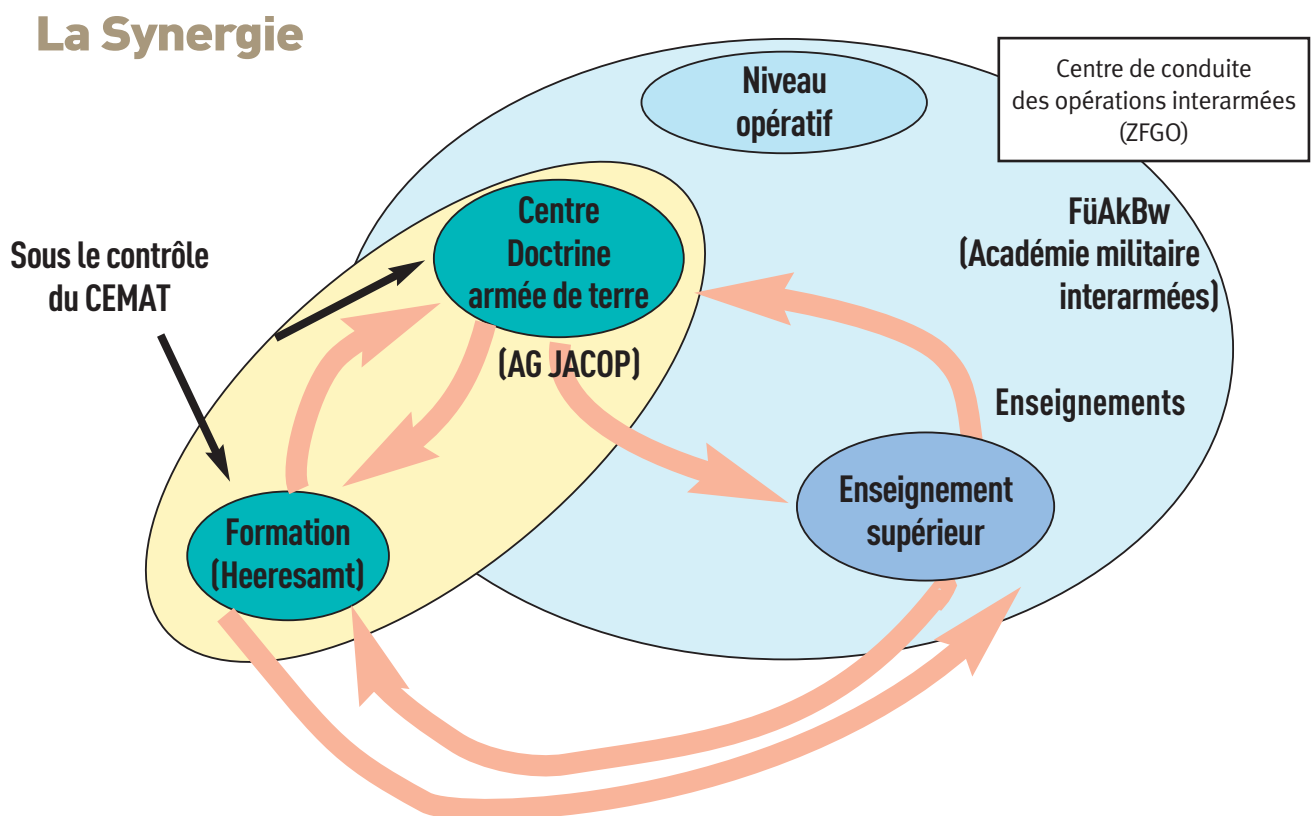


La synergie

doctrine, enseignement, formation en Allemagne

Le système de formation au sein de l'armée de terre allemande n'est pas vraiment différent du système français.



PAR LE COLONEL HANS BELDE, OFFICIER DE LIAISON ALLEMAND AU CDES

La formation de l'armée de terre allemande accompagne les jeunes officiers dès leur entrée dans l'armée de terre jusqu'au grade de capitaine et est assurée dans le cadre de l'organisation de la formation par l'Office de l'armée de terre : le Heeresamt de Cologne.

La formation de tous les officiers supérieurs débute dès le stage de formation d'état-major à la Führungsakademie. Le niveau de formation C, comparable à celui du DEM délivré par l'École d'état-major,

une fois achevé avec succès, pose dans le même temps les jalons de la carrière militaire ultérieure. Ce stage de formation est obligatoire pour tous les militaires de carrière des différentes armées, terre, marine et air.

Comme les autres stages ultérieurs, il a lieu au Collège de Défense de la Bundeswehr (Führungsakademie) à Hambourg. Le Collège est seul responsable du choix et de la formation ultérieure des officiers supérieurs jusqu'au grade de général.

Les armées sont représentées dans l'organisation du Collège par un groupe spécialisés dans l'enseignement des principes de commandement respectifs.

Ces directeurs sont les représentants accrédités des chefs d'état-major des trois armées et s'assurent que les armées sont bien représentées dans les stages et que les officiers supérieurs sont formés conformément aux exigences de leur armée respective.

De plus, l'armée de terre allemande dispose d'un organisme particulier, le groupe de travail *Joint and Combined Operations* (JACOP), organiquement rattaché au représentant du chef d'état-major de l'armée de terre précédemment évoqué, directeur du groupe spécialisé "enseignements des principes de commandement dans l'armée de terre" et qui est compétent quant à l'évolution de l'enseignement des principes de commandement au sein de l'armée de terre. Il est placé sous l'autorité technique de la direction III de l'état-major de l'armée de terre (CEMAT allemand) qui lui donne ses directives techniques. Il est responsable de la rédaction des règlements interarmes

de l'armée de terre de la série 100, lesquels rassemblent les principes de commandement applicables du niveau de la brigade jusqu'à celui du CA (*Land Component Command-LCC/Korps*) et tiennent déjà compte du cadre interarmées.

Ce groupe de travail (JACOP) coopère très étroitement pour les études au niveau opératif avec le Centre de conduite des opérations interarmées (ZFGO) auquel il apporte, si nécessaire, des éléments spécifiques à l'armée de terre. Vu sous cet angle, le Collège de Défense de la Bundeswehr est l'endroit idéal pour tirer profit de la synergie entre la doctrine, en particulier dans le domaine du commandement et l'enseignement dispensé dans les stages d'état-major (DEM) et d'état-major général (BEMS) ; la proximité géographique favorisant l'échange et la coopération.

La formation des cadres et des chefs soldats sous la direction et la responsabilité du Heeresamt doit s'intégrer à ce dispositif. Le pôle doctrine du Collège prend en compte les enseignements recueillis dans les forces. Le perfectionnement tactique

unique pour tous les capitaines de l'armée de terre tient compte de l'enseignement des principes de commandement du niveau de la brigade et s'applique jusqu'au niveau du bataillon ; le tout sous les yeux attentifs non seulement de l'état-major de l'armée de terre, mais aussi de tous les chefs militaires et supérieurs hiérarchiques placés dans des positions de commandement ou de responsabilité. Le choix fait par la Bundeswehr d'enseigner les principes de commandement à la Führungsakademie est le bon, ce cadre étant le mieux adapté et placé au niveau interarmées qui concerne toutes les armées.

L'ensemble de la formation du personnel a lieu sous la responsabilité du chef d'état-major de l'armée de terre, responsable de la disponibilité opérationnelle de l'armée de terre et de la qualité de ses chefs. Dans ce contexte les composantes formation des cadres et des soldats, l'enseignement des principes de commandement dans la formation continue des officiers ainsi que le développement de la culture de commandement au sein de l'armée de terre agissent de façon harmonieuse et efficace.



ADC F. CHESNEAU/sirpa terre